

Гук О. В.

канд. екон. наук, доц.,
доцент кафедри менеджменту підприємств
ORCID: 0000-0002-8129-8392;

Усачов Р. С.

магістрант ФММ
Національний технічний університет України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря
Сікорського», м. Київ, Україна
ORCID: 0009-0002-4078-6813**СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ БЮДЖЕТОМ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНИХ РЕСУРСІВ**

Управління бюджетуванням на підприємстві в умовах обмежених фінансових ресурсів є серйозним викликом сучасного бізнесу. Дефіцит капіталу створює додаткові стимули для керівництва підприємств щодо перегляду традиційних підходів до планування витрат, оптимізації доходів та фінансового контролю [1]. В умовах нестачі ресурсів особливо важливим є стратегічне планування та вміння збалансовувати поточні потреби із довгостроковими цілями розвитку. Фінансова гнучкість відіграє ключову роль у забезпеченні стійкості підприємства в умовах економічної нестабільності. Дослідження показують, що компанії, які корегують свою фінансову стратегію відповідно до змін ринку, легше долають кризові ситуації та підтримують стабільне зростання [1]. Гнучкий підхід до бюджетування сприяє не лише ефективному розподілу коштів, а й розробці альтернативних фінансових сценаріїв, що допомагає мінімізувати ризики нестачі фінансування.

Раціональний розподіл ресурсів вимагає чіткого визначення фінансових пріоритетів. Зосередженість на ключових напрямках діяльності дозволяє максимально ефективно розпоряджатися фінансами та забезпечувати стабільність бізнесу в умовах обмеженого бюджету [2]. Контроль за виконанням бюджету та регулярний моніторинг фінансових показників є важливими складовими ефективного бюджетного управління. Впровадження системи бізнес-аналітики та використання великих даних сприяють оптимізації процесу ухвалення рішень і покращують точність прогнозування [2]. У сучасному бізнес-середовищі цифровізація бюджетного управління набуває все більшого значення. Автоматизація фінансових процесів дозволяє мінімізувати ризик людських помилок, прискорити обробку фінансових даних і підвищити якість управлінських рішень. Інструменти штучного інтелекту та аналітичні платформи забезпечують швидке реагування на економічні зміни та ефективний розподіл ресурсів [2].

Крім того, важливим аспектом ефективного бюджетування є залучення персоналу до фінансового планування. Розвиток фінансової культури в компанії сприяє усвідомленому використанню ресурсів та заохочує працівників до активної участі у фінансових процесах. Досвід провідних європейських підприємств показує, що фінансова залученість співробітників, зокрема, через механізми розподілу прибутку чи володіння акціями компанії, позитивно впливає на мотивацію персоналу та підвищує загальну продуктивність бізнесу [3].

Отже, ефективне управління бюджетом у період дефіциту фінансових ресурсів потребує комплексного підходу, що поєднує гнучкість фінансової політики, цифрові інструменти бюджетування та активну участь персоналу у фінансових процесах. Використання сучасних технологій, оцінка фінансових ризиків і стратегічне планування є основними факторами успіху, що дозволяють підприємству не лише долати кризові періоди, а й створювати основу для майбутнього розвитку.

Список використаних джерел

1. Xiaodong Teng, Bao-Guang Chang, Kun-Shan Wu The Role of Financial Flexibility on Enterprise Sustainable Development during the COVID-19 Crisis. MDPI. Sustainability 2021, 13(3), 1245. URL: <https://doi.org/10.3390/su13031245> (the date of application: 02.04.2025).
2. Mladen Pancić, Dražen Čučić, Hrvoje Serdarušić Business Intelligence (BI) in Firm Performance: Role of Big Data Analytics and Blockchain Technology. MDPI. Economies 2023, 11(3), 99. URL: <https://doi.org/10.3390/economies11030099> (date of application: 02.04.2025).
3. Eurofound: Employee Financial Participation. URL: <https://www.eurofound.europa.eu/en/employee-financial-participation> (date of application: 02.04.2025).