

МЕТОДИ ТА ЗАСОБИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

Під впливом глобальних тенденцій цифровізації традиційні моделі управління проєктами зазнають суттєвих змін. Для забезпечення конкурентоспроможності в умовах постійних ринкових змін, підприємства мають впроваджувати новітні технології та інтегрувати цифрові засоби. Дослідження методів та засобів управління проєктами набуває особливого значення, оскільки дозволяє забезпечити оперативність прийняття рішень, прозорість управлінських процесів та ефективний розподіл ресурсів.

У контексті цифрової економіки ітераційна методологія Agile стала основою для управління ІТ-проєктами з огляду на такі її переваги, як гнучкість, адаптивність, швидке впровадження змін, можливості ефективної командної розробки. Застосування методологій управління Agile, Scrum та Kanban дозволяє командам розробників ефективно адаптувати свої проєкти до реальних потреб, аналізуючи відгуки користувачів на кожному етапі, в результаті чого кінцевий продукт стає максимально відповідним очікуванням користувачів. Така адаптивність не лише прискорює час виходу на ринок, але й підвищує якість продукту завдяки постійному зворотному зв'язку та поступовим вдосконаленням. Зокрема, як ілюструє нещодавня реалізація «Концепції впровадження програмного забезпечення» [1] Міністерства оборони США (Department of the Navys), спостерігається значний поштовх до гнучких практик для швидкого надання високопріоритетних програмних можливостей.

Зростаюча складність проєктних завдань обумовлює потребу в інтеграції різних підходів до управління. Інтегровані системи управління поєднують класичні та гнучкі методології, дозволяючи адаптувати процес управління до специфіки кожного окремого проєкту. Крім того, впровадження Agile не лише впорядковує робочі процеси у проєктах, але й розвиває культуру інновацій команди та оперативного реагування на виклики. Сучасні цифрові засоби управління проєктами відіграють ключову роль у трансформації бізнес-процесів. Інформаційні системи управління, такі як система планування ресурсів підприємства (ERP), система управління відносинами з клієнтами (CRM) та PLM (система управління життєвим циклом продукту), сприяють централізації даних, підвищенню рівня координації між відділами та забезпеченню прозорості прийняття рішень. Хмарні технології дозволяють забезпечити доступ до необхідної інформації у режимі реального часу, що значно покращує ефективність роботи команд та прискорює процеси прийняття рішень. Мобільні застосунки та платформи для дистанційної взаємодії дозволяють забезпечити безперервний зв'язок між учасниками проєкту, незалежно від їхнього місцезнаходження. Значну роль у сучасному управлінні проєктами відіграють технології штучного інтелекту та аналітики даних. Вони дозволяють прогнозувати ризики, оптимізувати розподіл ресурсів та підвищувати точність стратегічного планування [2]. Системи підтримки прийняття рішень, що базуються на аналізі великих даних, сприяють виявленню трендів, передбаченню можливих відхилень від плану та оперативному коригуванню напрямків розвитку проєкту. Крім того, автоматизовані системи управління сприяють зниженню операційних витрат та забезпечують високу якість виконання завдань [3].

Використання хмарних сервісів, штучного інтелекту та автоматизованих систем аналізу даних сприяє покращенню якості прийняття управлінських рішень. Інтеграція ERP та CRM систем дозволяє підприємствам оптимізувати процеси планування ресурсів, своєчасно виявляти можливі ризики та забезпечувати ефективний контроль за реалізацією проєктів. Майбутнє в управлінні за розширенням застосуванням штучного інтелекту, IoT-технологій та автоматизованих систем моніторингу.

Отже, поєднання сучасних методів управління проєктами та цифрових технологій дозволяє створити ефективну систему управління, яка забезпечує адаптивність підприємств до змінного середовища. Інноваційні підходи, автоматизовані засоби аналізу та інтеграція інформаційних систем сприяють зростанню ефективності проєктного управління, підвищенню конкурентоспроможності та забезпеченню стійкого розвитку організацій в умовах цифрової трансформації.

Список використаних джерел

1. C. Todd Lopez and Army Maj. Wes Shinego. Modern Software Acquisition to Speed Delivery, Boost Warfighter Lethality. U.S. Department of Defence. 2025. URL: <https://www.defense.gov/News/News-Stories/Article/Article/4114775/modern-software-acquisition-to-speed-delivery-boost-warfighter-lethality/> (the date of application: 21.03.2025).
2. Гудаков Д., Колодінська Я. Застосування штучного інтелекту для управління проєктами людино-орієнтованих інформаційних технологій. *Measuring and computing devices in technological processes*. 2025. №1. С. 122–129. URL: <https://doi.org/10.31891/2219-9365-2025-81-15> (дата звернення: 21.03.2025).
3. Гук П. В., Скляренко О. В. Економічна доцільність модернізації підприємств з використанням автоматизованих систем. *Економіка і управління*. 2022. №2. С. 103–112.