

СТАЛІ ЛАНЦЮГИ ПОСТАВОК: ЄВРОПЕЙСЬКІ СТРАТЕГІЇ ТА ПРАКТИКИ В УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЯХ НА ПРИКЛАДІ ТОВ «НА & КО»

У сучасних економічних умовах сталість ланцюгів поставок стає критично важливим фактором для ефективного ведення бізнесу. Українські підприємства, особливо виробничі компанії, стикаються з численними викликами у забезпеченні безперебійного постачання сировини, оптимізації логістики та мінімізації екологічного впливу. Одним із таких підприємств є ТОВ «На & Ко» – компанія, що спеціалізується на виробництві соків та солодких напоїв.

Особливості ланцюгів поставок ТОВ «На & Ко». ТОВ «На & Ко» – середнє підприємство з заводом у центральній Україні, яке виробляє фруктові соки, нектари та газовані напої. Основна сировина – фрукти та ягоди, які закуповуються як у місцевих фермерів, так і в міжнародних постачальників (наприклад, концентрати цитрусових із Іспанії та Італії). Для ефективного управління поставками компанія застосовує сучасні європейські підходи, зокрема:

- Прямі довгострокові контракти з фермерами для забезпечення стабільної якості продукції.
- Використання принципів Just-in-Time для оптимізації запасів та мінімізації втрат.
- Розвиток мультимодальних перевезень, що дозволяє знизити витрати та підвищити ефективність доставки [1].

Оптимізація логістики: європейський досвід. Однією з ключових проблем у ланцюгах поставок є логістика. ТОВ «На & Ко» поступово впроваджує такі інструменти, зокрема:

- GPS-моніторинг транспорту для точного контролю маршрутів перевезення.
- Оптимізація складів: компанія використовує центральний логістичний хаб у Київській області та регіональні склади у Львові та Дніпрі, що скорочує час доставки в основні торговельні точки.
- Аналіз ефективності маршрутів: на основі європейських стандартів визначаються найефективніші шляхи транспортування товару, враховуючи затори, погодні умови та стан доріг.

Упаковка та сталість у європейському контексті. Сучасні європейські компанії дедалі більше впроваджують екологічні ініціативи у виробництво та логістику. ТОВ «На & Ко» слідує цим тенденціям:

- Впровадження біорозкладної упаковки замість пластикових пляшок.
- Переробка відходів та повторне використання пакувальних матеріалів.
- Зменшення вуглецевого сліду через оптимізацію логістики та співпрацю з постачальниками, які використовують екологічно чисті джерела енергії [2].

Виклики та перспективи. Попри значні зусилля, українські реалії накладають певні обмеження на реалізацію європейських стратегій [3]. Основні виклики:

- Нестабільність постачання сировини через погодні умови та економічні чинники.
- Недостатній розвиток інфраструктури, що впливає на швидкість та вартість перевезень.
- Законодавчі бар'єри щодо впровадження екологічних стандартів.

Проте, адаптація європейських підходів до управління ланцюгами поставок дозволяє українським компаніям підвищити конкурентоспроможність.

Отже, сталі ланцюги поставок є основою для довгострокового успіху виробничих компаній. ТОВ «На & Ко» демонструє ефективність адаптації європейських стратегій у логістиці, взаємодії з постачальниками та управлінні запасами. Подальше вдосконалення цих процесів дозволить компанії стати флагманом сталого розвитку в галузі виробництва напоїв в Україні, а також зробить її більш стійкою до сучасних викликів ринку. У результаті, ТОВ «На & Ко» може стати прикладом для інших українських компаній, які прагнуть інтегруватися у глобальні ринки та впроваджувати сталі бізнес-практики.

Список використаних джерел

1. Паливода О. М., Кириленко О. М., Гапонов А. Л. Стратегії підвищення гнучкості ланцюгів постачання: практики європейських компаній. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2024. №16. URL: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-04-12> (дата звернення: 30.03.2025).
2. Стратегія сталої логістики та План дій для України. Міністерство інфраструктури України. Київ: Міністерство інфраструктури України, 2018. 120 с. URL: https://mtu.gov.ua/files/strategiya_staloi_logistyky.pdf (дата звернення: 30.03.2025).
3. Україна та глобальні ланцюги постачання: як війна змінила світову логістику. Фінансовий Бізнес Центр. 2024. URL: <https://fbc.biz.ua/news/statti/ukrayina-ta-globalni-lantsyugi-postachannya-yak-vijna-zminila-svitovu-logistiku/> (дата звернення: 30.03.2025).

Науковий керівник: канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту підприємств Пічугіна М. А.